

10

## Estudios previos: Análisis de las capacidades y medios disponibles



# Índice

- Objetivos
- Análisis de capacidades y medios disponibles
  - ✓ Equilibrio Productividad-Mercado-Gestión
  - ✓ Tecnología adaptada al entorno
- Ejercicio nº 1: Tecnología adaptada al entorno, MARRUPA
- Nuestro Plan de Viabilidad, Ejercicio V9: Análisis de capacidades y medios disponibles

# Objetivos

Al finalizar esta unidad didáctica usted será capaz de...

...valorar la importancia de mantener el equilibrio entre la productividad, la capacidad de comercializar la producción obtenida y la capacidad de gestionar todo el proceso,

... y analizar las capacidades y los medios disponibles para llevar adelante una iniciativa económica.



## Análisis de capacidades y medios disponibles

En este apartado recopilaremos toda la información posible sobre:

- La disponibilidad de personas y sus capacidades (organizativas, tecnológicas, de gestión...).
- La disponibilidad de servicios públicos e infraestructuras (carretera, teléfono, electricidad, agua...).
- La disponibilidad de servicios empresariales (mecánicos, transporte, bancarios, importación-exportación...).
- La disponibilidad de medios técnicos (edificios, máquinas...).
- La disponibilidad de apoyos (organizaciones sectoriales, ONGD, agencias gubernamentales...).



## Equilibrio Productividad – Mercado – Gestión

Guardar siempre el equilibrio entre:

- La tecnología que se va a utilizar.
- La cantidad de producto que habrá que vender para rentabilizar dicha tecnología.
- La capacidad de las personas para gestionar un negocio del tamaño del mercado que se quiere atender.



## Equilibrio Productividad – Mercado – Gestión: ÓLEO ANIMA (Mozambique)

Durante el diseño de la planta de procesamiento de aceite de girasol se encontraron 3 opciones tecnológicas:

- 1<sup>a</sup>. Comprar varias prensas manuales: su coste era reducido (250 €), tenían una baja capacidad de producción (6-12 l/día), necesitaban mucha mano de obra (2-3 operarios/máquina) y su productividad era baja (5 Kg. de girasol para 1 l de aceite).
- 2<sup>a</sup>. Una pequeña prensa motorizada: necesitaba una inversión mayor (4.300 €), tenía más capacidad de producción (200 l/día), necesitaba menos mano de obra (2 operarios) pero con más gastos de funcionamiento (combustible) y su productividad era más alta (4,1 Kg. para 1 l de aceite).
- 3<sup>a</sup>. Una máquina más grande: más cara (14.200 €), alta capacidad de producción (24 horas, 850 l/día), mayor necesidad de operarios (6, trabajando a 3 turnos) y alta productividad (3,5 Kg. para 1 l de aceite).



## Equilibrio Productividad – Mercado – Gestión: ÓLEO ANIMA (Mozambique)

La 1ª opción era difícilmente rentable: con 5 Kg. de girasol para 1 l de aceite, y 2-3 operarios para producir sólo 6-12 l diarios, el costo de la materia prima y salarios hacían que el aceite fuese más caro que el de la competencia.

La 3ª opción tenía una productividad muy competitiva, pero exigía acceder a un mercado enorme (ventas de alrededor de 300.000 l de aceite al año) y acceder también a cantidades importantes de materia prima (1.050 Tm. de girasol), para mantener la máquina a un ritmo de funcionamiento que lograra rentabilizar la inversión realizada de 14.200 €. Esto exigía una capacidad de gestión muy elevada: miles de contratos de producción con el campesinado, logística compleja para el transporte y almacenamiento de cientos de toneladas de girasol y aceite, contratos de distribución con mayoristas (tanto aceite no podía venderse al por menor), búsqueda de clientela en las ciudades (todo el aceite no podía venderse en el mercado local), etc.

La 2ª opción estaba en una posición intermedia entre las dos, y fue la finalmente escogida.



## Tecnología adaptada al entorno

Los medios tecnológicos que se vayan a utilizar deben corresponderse con la capacidad del entorno para adquirir, operar, mantener y sustituir dichos medios.

Las preguntas que nos formularemos son:

En el entorno en que nos encontramos...

... ¿hay capacidad de adquirir esa tecnología?

...¿y de operar con ella?

...¿de realizar el mantenimiento?

...¿de hacer reparaciones o sustituirla cuando sea inservible?

O, ¿cómo se actuará sobre el entorno para que todo esto sea posible?



## **Ejercicio nº 1: Tecnología adaptada al entorno: MARRUPA**

En Marrupa (Mozambique) nos encontramos con un distrito a 5 horas de la ciudad más próxima, sin electricidad, sin gasolinera, sin taller mecánico y con muy pocas personas habituadas a trabajar con máquinas.

En el momento en que se ha querido introducir alguna maquinaria (tractores, camiones, prensas de aceite, molinos, etc.) se ha enfrentado el dilema de comprar maquinaria de primera o de segunda mano.

Debatir sobre las ventajas e inconvenientes de cada opción.



## Nuestro Plan de Viabilidad

### Ejercicio V9: Análisis de capacidades y medios disponibles

Para nuestra iniciativa económica, debatir en el grupo las siguientes cuestiones, respondiendo a las preguntas de forma breve y concreta:

- Valorar las capacidades del grupo promotor: capacidades actuales, carencias y capacidades potenciales que puedan adquirirse a corto plazo.
- ¿Qué servicios públicos e infraestructuras existen? Prestar especial atención a los que sean imprescindibles para el éxito de la iniciativa.
- ¿Existen servicios empresariales? ¿Cuáles?
- ¿De qué medios técnicos disponemos? ¿Cuáles podríamos adquirir? ¿Está a nuestro alcance el mantenimiento de los nuevos medios?
- ¿De qué apoyos nos podemos beneficiar?