

11

## Análisis DAFO y toma de decisiones



# Índice

- Objetivos
- Toma de decisiones
- Análisis DAFO
- Nuestro Plan de Viabilidad, Ejercicio V10: Análisis DAFO

# Objetivos

Al finalizar esta unidad didáctica usted será capaz de...

...identificar las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas de nuestra iniciativa económica,

...proponer estrategias de mejora,

...utilizar el análisis para definir con mayor especificidad la actividad escogida y su posterior desarrollo.



## Toma de decisiones

Durante los estudios previos, hemos recogido información abundante, de la que no disponíamos cuando trazamos el primer perfil de nuestra idea de negocio.

Por eso es el momento de detenernos, analizar la situación a la luz de los nuevos datos e introducir las modificaciones oportunas.

Para ello podemos:

- Realizar un análisis DAFO para visualizar las debilidades y amenazas, fortalezas y oportunidades de nuestra empresa.
- Afinar la selección inicial de la actividad y concretar la tipología del producto/servicio, el precio, el segmento del mercado al que se ofrecerá, cómo se diferenciará de la competencia... Aspectos todos que quedarán finalmente recogidos en el *Plan comercial*.



## Análisis DAFO

Análisis interno	Análisis externo
<p><b>DEBILIDADES</b></p> <p>Variables, características y situaciones de la empresa que dificultan su crecimiento, proyección, credibilidad, desarrollo, capacidad de respuesta o competitividad.</p>	<p><b>AMENAZAS</b></p> <p>Acontecimientos, variables y características del entorno que pueden generar impacto en el funcionamiento de nuestra iniciativa, limitando su actividad o su competitividad.</p>
<p><b>FORTALEZAS</b></p> <p>Variables, características y situaciones de la empresa sobre las que basar su crecimiento, proyección, credibilidad, desarrollo, capacidad de respuesta o competitividad.</p>	<p><b>OPORTUNIDADES</b></p> <p>Acontecimientos, variables y características del entorno que pueden generar impacto en el funcionamiento de nuestra iniciativa, facilitando su actividad o su competitividad.</p>

Una vez identificadas las Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades, la combinación de unas con otras permite definir estrategias de mejora:

<b>Análisis interno</b>	<b>Análisis externo</b>
<p><b>ESTRATEGIAS DE SUPERVIVENCIA</b> ¿Cómo evito que la debilidad favorezca a la amenaza?</p>	<p><b>ESTRATEGIAS DE REORIENTACIÓN</b> ¿Cómo minimizar debilidades aprovechando oportunidades?</p>
<p><b>ESTRATEGIAS DEFENSIVAS</b> ¿Cómo aprovecho las fortalezas para contrarrestar amenazas?</p>	<p><b>ESTRATEGIAS OFENSIVAS</b> ¿Cómo me permiten las fortalezas aprovechar oportunidades?</p>



## Análisis DAFO: APROCAM (Perú)

<b>FORTALEZAS</b>	<b>DEBILIDADES</b>
<p>Uso de técnicas naturales de certificación y control biológico de plagas y enfermedades. Zona reconocida para la producción de cacao de calidad. Agricultores y agricultoras interesadas en la producción de cacao de calidad. Terrenos con aptitud para la producción de cacao.</p>	<p>Organización débil. Dificultades para acceder a información de mercados. Poca capacidad de reinversión financiera. Unidades productivas pequeñas y dispersas. Bajo nivel de manejo técnico. Asociación con poca capacidad de gestión y comercialización. Volúmenes pequeños.</p>
<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
<p>Alianzas estratégicas con industriales y productores regionales. Demanda creciente y no cubierta. Tendencia a las adquisiciones y consumo de productos orgánicos. Precios atractivos para los productos orgánicos. Tratados de Libre Comercio. Existencia de mercados para la comercialización de productos transformados.</p>	<p>Vías de comunicación precarias. Conflictos sociales latentes. Cambio climático. Riesgo de enfermedades por manejo inadecuado. Presencia de intermediarios. Mercado inestable. Políticas del sector agrario adversas.</p>

Fuente: Curso sobre Desarrollo Económico Local en Lima, 9-13 de Julio de 2007.



## Análisis DAFO: APROCAM (Perú)

### Estrategias de supervivencia

- Fortalecimiento de la organización para evitar/reducir la venta del producto a intermediarios.
- Fortalecimiento de la organización para hacer frente a políticas adversas del sector agrario.
- Soporte técnico para afrontar el riesgo de enfermedades en los cultivos.
- Soporte técnico para prepararse ante problemas climatológicos y eventos naturales.
- Asociación con capacidad de ahorro y reinversión para afrontar los problemas de fluctuación de precios en el mercado.

Fuente: Curso sobre Desarrollo Económico Local en Lima, 9-13 de Julio de 2007.



## Nuestro Plan de Viabilidad

### Ejercicio V10: Análisis DAFO

- Completar el análisis DAFO de nuestra iniciativa económica, identificando en grupo Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades. Aprovechar para ello el trabajo ya avanzado en el Ejercicio V8: Matriz de análisis del entorno.
- Una vez acordado el DAFO, que cada persona del grupo proponga, al menos, una estrategia de mejora.
- Debatir sobre las posibles modificaciones de nuestra idea inicial que se deducen de los análisis realizados.